

**ACTUALIZACIÓN
PLAN DE GESTIÓN Y RESULTADOS (PGR)
2025 - 2026**

ASEO DE SABANETA S.A.S. E.S.P.

Contenido

I. INTRODUCCIÓN	4
1. Objetivo	4
2. Alcance	4
3. Marco normativo	5
II. INFORMACIÓN EMPRESARIAL	6
1. Historia de la sociedad	6
2. Nuestra misión y visión	7
3. Organigrama:	7
III. DIAGNÓSTICO OPERATIVO	8
1. Servicio de recolección:	9
2. Servicio de barrido:	10
3. Servicio de Corte de Césped	12
4. Instalación y mantenimiento de cestas públicas	13
5. Lavado de áreas públicas	14
6. Poda de árboles	14
IV. INDICADORES DE GESTIÓN	15
V. DIAGNÓSTICO COMERCIAL	16
1. Usuarios	16
2. Sistema de Tarifas	17
3. Sistema de Facturación	18
4. Atención de PQRS	18
VI. RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	19
1. Promotores Ambientales	19
2. Vigías Ambientales	19
3. Gestión en puntos críticos	20
4. Programa de Manos a La Huerta	20
5. Otras campañas medio ambientales	21
6. Embellecimiento zonas verdes	21

VII. INFORMACIÓN FINANCIERA	22
1. Estados Financieros.	22
1.1. Estado de Resultados Integral	23
1.2. Estado de Situación Financiera	24
1.3. Estado de Flujo de Efectivo	25
1.4. Estado de Cambios en el Patrimonio	26
2. Indicadores Financieros.	26
VIII. METAS SERVICIO DE ASEO	30



1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Gestión y Resultados (PGR) artículo 1° de la Resolución CRA No. 12 de 1996, constituye una herramienta estratégica y de seguimiento que permite evaluar el desempeño integral de las empresas prestadoras de servicios públicos domiciliarios, especialmente en los componentes administrativos, técnicos, operativos y financieros. Este facilita el control y la medición de la gestión institucional, permitiendo establecer metas, realizar seguimiento a los indicadores y proyectar acciones orientadas al fortalecimiento continuo de la prestación del servicio.

En cumplimiento de lo establecido en la normatividad vigente aplicable al sector de servicios públicos domiciliarios, particularmente lo dispuesto en la Ley 142 de 1994, la Ley 689 de 2001 y las resoluciones expedidas por la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico (CRA), ASEO SABANETA S.A.S. E.S.P. (en el desarrollo de este documento ASEO SABANETA o la Sociedad) realiza la actualización de su Plan de Gestión y Resultados para la vigencia 2026, contemplando una proyección estratégica hasta el año 2029.

Este documento consolida el análisis de la gestión desarrollada por la Sociedad en los últimos años, así como las proyecciones y metas definidas para el corto, mediano y largo plazo, en coherencia con los lineamientos institucionales, las necesidades del municipio de Sabaneta y el compromiso de garantizar una prestación eficiente, continua y sostenible del servicio público de aseo.

1. Objetivo

El presente documento tiene como objetivo evaluar la gestión y el desempeño de ASEO SABANETA, mediante el análisis de indicadores financieros, técnicos, operativos, comerciales y administrativos, permitiendo identificar avances, oportunidades de mejora y proyecciones estratégicas que contribuyan al fortalecimiento y al cumplimiento de las metas establecidas para los cinco (5) años siguientes.

2. Alcance

La actualización del Plan de Gestión y Resultados comprende el análisis de la información correspondiente a la gestión desarrollada por ASEO SABANETA durante cinco (5) años, así como la formulación de proyecciones y estrategias para el periodo comprendido entre los años 2025 y 2030.

Para ello, se evalúan los diferentes componentes de la organización con el propósito de fortalecer el cumplimiento de los objetivos corporativos, la misión institucional y la visión estratégica de la Sociedad.

3. Marco normativo

Este marco normativo establece los lineamientos jurídicos, técnicos y operativos para la adecuada prestación de los servicios públicos domiciliarios de aseo.

Permite definir las responsabilidades, los criterios de evaluación de la gestión, los parámetros para la planeación y seguimiento, así como las condiciones de regulación y control por parte de las autoridades competentes.

A continuación, se presentan las principales normativas que constituyen el soporte jurídico y técnico:

- Ley 142 de 1994: establece el régimen de los servicios públicos domiciliarios en Colombia y define lo jurídico, administrativo y operativo.
- Resolución CRA 12 de 1995: define los criterios, indicadores, características y metodologías para la evaluación de la gestión y resultados de las entidades prestadoras de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo.
- Resolución CRA No 18 de 1996: establece los lineamientos y criterios para la aprobación de los Planes de Gestión y Resultados de las empresas prestadoras de servicios públicos domiciliarios.
- Ley 689 de 2001: por la cual se modifica parcialmente la Ley 142 de 1994, introduciendo ajustes relacionados con la organización, control y regulación de los servicios públicos domiciliarios.
- Resolución CRA 201 de 2001: establece las condiciones y parámetros para la elaboración, actualización, evaluación y seguimiento de los Planes de Gestión y Resultados por parte de las entidades prestadoras.
- Decreto 1077 de 2015: compila la normativa del sector vivienda, ciudad y territorio, incluyendo las disposiciones relacionadas con la prestación del servicio público de aseo contenidas en el Decreto 2981 de 2013, incorporando además la actividad de aprovechamiento como componente del servicio público de aseo.

Estas constituyen el soporte jurídico y técnico para la formulación del presente Plan de Gestión y Resultados, garantizando que las acciones, metas e indicadores establecidos por ASEO SABANETA se encuentren alineados con la regulación vigente y el mejoramiento continuo en la prestación del servicio.

II. INFORMACIÓN EMPRESARIAL

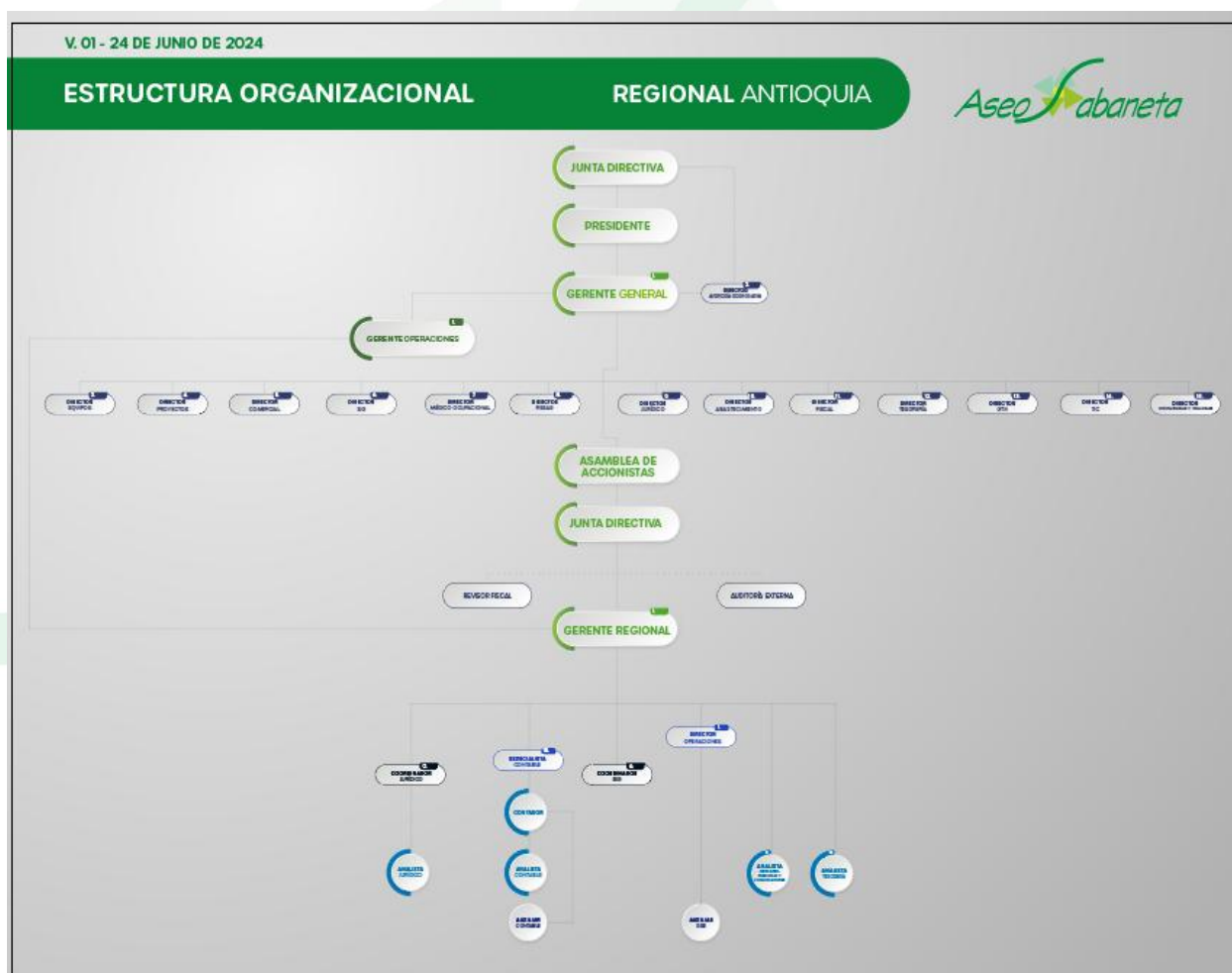
1. Historia de la sociedad

- 1.1** ASEO SABANETA es una sociedad prestadora del servicio público de aseo en el municipio de Sabaneta, el capital social se compone en un 45% de capital público, el municipio de Sabaneta y el Hospital Venancio Díaz y el 55% de capital privado.
- 1.2** ASEO SABANETA fue constituida por medio de una escritura pública 231 del 8 de abril de 1998. El 23 de marzo de 2021, fue transformada a una sociedad por acciones simplificada, según consta en el acta No. 27 de 2021. En el artículo 4° se estableció que: “la prestación de servicios públicos domiciliarios en el Municipio de Sabaneta y en cualquier parte del territorio nacional, de conformidad con la ley 142 de 1994, en consecuencia, podrá explotar su actividad de aseo, energía, acueducto, alcantarillado y alumbrado público...”
- 1.3** Teniendo en cuenta la capacidad instalada de la empresa INTERASEO S.A.S. E.S.P. (en adelante INTERASEO), desde el 1° de septiembre de 1998 se suscribió un convenio con esta sociedad para que se desempeñara como operador del servicio. Este acuerdo ha tenido varias modificaciones en el tiempo, habiéndose suscrito el último otrosí el 27 de octubre de 2014.
- 1.4** La sociedad tiene una duración de 50 años de conformidad con la escritura 231

2. Nuestra misión y visión

- **Misión:** Liderar a través de un eficaz Servicio Público de Aseo, una cultura ciudadana basada en el respeto por el usuario y el medio ambiente, donde todos los sabaneteños convivan en un entorno limpio y agradable.
- **Visión:** Ser en el año 2026 una empresa líder en el Valle de Aburrá con responsabilidad social y ambiental que contribuya a mejorar la calidad de vida de la comunidad en general por medio de la prestación del Servicio Público de Aseo

3. Organigrama:



III. DIAGNÓSTICO OPERATIVO

En virtud del Convenio de Colaboración Empresarial suscrito entre ASEO SABANETA e INTERASEO, la operación del servicio público de aseo se encuentra a cargo de INTERASEO, empresa responsable de ejecutar las actividades operativas para garantizar la adecuada prestación del servicio en el municipio.

Dentro de sus responsabilidades se encuentran la contratación del personal operativo, la inversión en equipos e infraestructura, definir rutas y frecuencias, así como la elaboración y ejecución del Programa de Prestación del Servicio (PPS).

Durante el 2025, se desarrollaron las siguientes actividades asociadas a la prestación del servicio público de aseo:

1. Recolección, transporte, transferencia y disposición final de residuos sólidos ordinarios urbano y rural.
2. Barrido y limpieza de vías y espacios públicos.
3. Corte de césped de áreas públicas.
4. Poda de árboles.
5. Lavado de zonas públicas.
6. Instalación y mantenimiento de cestas públicas.

Los residuos sólidos recolectados fueron dispuestos en el relleno sanitario: “La Pradera”, ubicada en el municipio de Donmatías, Antioquia, a una distancia de 69,20 kilómetros del municipio de Sabaneta.

La ejecución de las actividades operativas se realizó conforme a las disposiciones establecidas en el Programa de Prestación del Servicio (PPS), la normativa vigente del servicio u los lineamientos definidos en el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) vigente en Sabaneta.

Es importante anotar, que la codificación de las micro rutas correspondientes a las actividades de recolección y barrido fue definida de acuerdo con las características del servicio y las frecuencias de atención programadas semanalmente, con el propósito de optimizar la operación y garantizar así la cobertura del territorio.

Durante la vigencia, se llevaron a cabo operativos para la atención y recolección de residuos provenientes de labores de mantenimiento y recuperación del espacio público, tales como corte de césped, poda de árboles o arbustos y limpieza de parques y zonas verdes.

1. Servicio de recolección:

De acuerdo al Plan Operativo de recolección, por medio del operador, Aseo Sabanera ha garantizado la eficiencia y continuidad del servicio con la utilización de equipos adecuados. Se estipulan mecanismos para la suplencia de averías y mantenimientos de los vehículos. Se realiza la instalación de cajas estacionarias, canastillas y/o puntos ecológicos. Se cumple con el servicio diseñado para el sector urbano, rural, comercial e industrial en los horarios y frecuencias establecidas.

Se presentan los resultados de las toneladas recogidas en los últimos años:

RESIDUOS RECOGIDOS ÚLTIMOS 5 AÑOS					
AÑO	2021	2022	2023	2024	2025
Toneladas recogidas	29.909	28.821	28.388	31.060	31.920
Variación toneladas	296	-1.088	-433	2.673	860
Variación %	1%	-4%	2%	9%	3%

La proyección de recolección para los siguientes años 2026-2030:

PROYECCIÓN RESIDUOS A RECOGER PRÓXIMOS 5 AÑOS					
AÑO	2026	2027	2028	2029	2030
Toneladas recogidas	34.244	35.956	37.754	39.642	41.624
Variación toneladas	1.631	1.712	1.798	1.888	1.982
Variación %	5%	5%	5%	5%	5%

Durante el 2025, el servicio se presentó con el siguiente parque automotor:

MUNICIPIO	NÚMERO INTERNO	MODELO	FECHA MATRÍCULA	CAPACIDAD	PLACA	MARCA
SABANETA	CP2227	2018	14/03/2018	25	ESM359	DAF
SABANETA	CP2236	2021	28/05/2021	25	KMZ361	International
SABANETA	CP1106	2016	29/12/2016	8	STJ283	Chevrolet
SABANETA	CP1069	2012	4/10/2012	20	STS464	International

2. Servicio de barrido:

Con el propósito de asegurar una adecuada prestación del servicio de barrido y limpieza en Sabaneta, la Sociedad, el operador del servicio de acuerdo con lo establecido en el PGIRS del municipio, para lo que incorpora en esta actividad, barrido urbano, rural, barrido con máquina de empuje, despapele y barrido mecánico. Para cumplir con este componente se emplea un operario para cada micro ruta.

A continuación, se presenta el cuadro el incremento en cobertura en los últimos años:

A continuación, se presenta el cuadro el incremento en cobertura en los últimos años:

KMS BARRIDOS ÚLTIMOS 5 AÑOS					
AÑO	2021	2022	2023	2024	2025
Kms barrido	143.064	169.654	189.636	190.507	196.084
Variación en kms	27.930	26.590	19.982	871	5.577
Variación %	24,26%	18,59%	11,78%	0,46%	2,93%

La proyección de barrido para los siguientes 2026-2030 se plasma en el siguiente cuadro:

PROYECCIÓN KMS A BARRER PRÓXIMOS 5 AÑOS					
AÑO	2026	2027	2028	2029	2030
Kms a barrera	251.946	289.738	333.198	383.178	440.655
Variación kms a barrer	32.862	37.792	43.461	49.980	57.477
Variación %	15%	15%	15%	15%	15%

3. Servicio de Corte de Césped

El componente de corte de césped es una de las actividades del servicio público de aseo que consiste en cortar el pasto que esté ubicado en áreas verdes públicas sin restricción de acceso, con equipos manuales o mecánicos.

Las áreas que se deben intervenir por este componente están establecidas en el PGIRS municipal, 485.010 m². Aclarando que 157.202 m² tienen doble frecuencia.

Durante la vigencia se realizaron 12 rondas se cortaron: 6.737.875 (m²), distribuidos en los siguientes sectores:

PROGRAMACIÓN CORTE DE CÉSPED. MUNICIPIO DE SABANETA			
ITEM	BARRIO/SECTOR	REFERENCIA	ÁREA (M2)
1	Avenida del Poblado	Entrada por Envigado hasta el Parque Principal	160.770
2	Avenida Regional	Gasolinera, Mayorca, Estación Sabaneta y Estrella	
3	Avenida Las Vegas	Vegas, Regional, Distracom, Euro	
4	Parques	Parques	
5	El Carmelo II	Vegas, Regional, puente rafael Uribe	86.389,4
6	Playas de María	Estación Sabaneta - Bomberos	2.590,3
7	Promisión	Envía, Unidad Deportiva y Gasolinera	9.919,8
8	Ancón Sur	Vivare, Regional, Estación de Policía, Estación Estrella	41.773,1
9	Nuestra Señora de Los Dolores	Nuestra Señora de los Dolores	2.020,7
10	Prados de Sabaneta	Biblioteca - Placa deportiva	8.250,2
11	Tres Esquinas	Prestige	15.163,2
12	Sabaneta Real	Biblioteca - Asados Alma Llanera	3.299,9
13	Calle Larga	Frente Hospital - Euro	1.845,8
14	Holanda	Holanda	96,8
15	Entreamigos	Parque Principal - Polideportivo	649,9
16	Betania	Aves María - Éxito	2.455,6
17	San Joaquín	San Joaquín	2.131,9
18	Santa Ana	Santa Ana	550,2
19	Paso Ancho	Paso Ancho	4.108,8
20	Aliadas del Sur	Centro comercial Mayorca	2.445,2
21	Restrepo Naranjo	Frente a Gasolinera	2.043,7

22	Manuel Restrepo	Gasolinera	5.158,7
23	Virgen del Carmen	Centro comercial Mayorca	7.348,0
24	Los Arias	Almacén D1	127,6
25	Villas del Carmen	Centro ambiental deportivo Maria auxiliadora	3.341,8
26	La Florida	Secretaría de Medio Ambiente- Ciudadela del Bosque 2	6.889,9
27	Los Alcázares	Ventum - Tostao	1.757,9
28	La Barquereña	La Barquereña	6.561,3
29	Vegas de La Doctora	Universidad San Martín	15.026,9
30	Lagos de La Doctora	Maderos del campo - San José	6.594,2
31	Vegas de San José	Maderos del campo - San José	11.344,5
32	Pan de Azúcar	Pan de Azucar	7.827,0
33	Cañaveralejo	Cañaveralejo	1.384,0
34	San José	San Jose	15.876,5
35	La Doctora	La Doctora	30.395,0
36	María Auxiliadora	María Auxiliadora	8.771,0
37	Las Lomitas	Las Lomitas	19.882,1
38	Zona de expansión	Edificio Prividencia, Urbanización Laurel	3353,0
39	Calle del Banco	Calle del Banco	223,2
40	Las Casitas	Las Casitas	1221,7
41	San Rafael	San Rafael	8202,0

Los residuos producto de esta actividad fueron aprovechados por compostaje certificado. En el 2025 se aprovecharon 124.036 kg de material vegetal.

4. Instalación y mantenimiento de cestas públicas

La instalación y mantenimiento de cestas públicas hace parte del servicio CLUS- Costo de Limpieza Urbana por Suscriptor- regulado por la Resolución 720 de 2015. Por lo anterior, Aseo Sabaneta es el responsable de suministrar e instalar cestas públicas en el espacio público y en su cumplimiento tiene establecido un inventario de cestas, de las cuales se les hace seguimiento, mantenimiento y limpieza de manera periódica.

Inventario de cestas públicas a diciembre 31 de 2025	12 cestas instaladas y 291 de mantenimiento: 303
---	---

5. Lavado de áreas públicas

El lavado de áreas públicas se debe hacer en las zonas descritas en el PGIRS, en puentes públicas, se deberán lavar con una frecuencia de 1 vez por semestre y por lo que está autorizado por el PGIRS del municipio estas zonas son:

PUENTES PEATONALES OBJETO DE LAVADO (SEMESTRAL)			
Localidad, comuna y/o similares	Áreas de puentes objeto de lavado, según inventario municipal	Hora de inicio	Hora finalización
Calle 84 sur # 28-142 Calle 52 sur # 48-42 Carrera 48 (Mayorca II)	352,46	6:00 a.m.	6:00 p.m.

6. Poda de árboles

Con nuestro socio-operador Interaseo, se dio cumplimiento a la Resolución Metropolitana 3399 del 30 de diciembre de 2021 con el Plan de Manejo Forestal, interviniendo en el 2025, 16.665 individuos arbóreos.

IV. INDICADORES DE GESTIÓN

Los usuarios a los que se presentan el servicio de aseo en el municipio de Sabaneta representaron una cobertura del 100% en el 2025, con respecto al programa para la prestación del servicio publicado en la página web de Aseo Sabaneta, se plantea mantener la meta de cobertura del 100%

INDICADORES DE COBERTURA ÚLTIMOS 5 AÑOS					
	2021	2022	2023	2024	2025
LOGRO	100	100	100	100	100
META	100	100	100	100	100

Con respecto al indicador de cobertura, la sociedad se ha caracterizado por lograr de cerca las metas propuestas en sus indicadores de gestión, la mayoría de ellos ha logrado cumplir sus metas.

INDICADORES EFICIENCIA LABORAL					
	2021	2022	2023	2024	2025
LOGRO	55.856	57.256	106.322	93.350	84.166,34
META	40.744	43.034	43.034	55.070	62.229

Los indicadores de ejecución de inversiones, disposición de residuos sólidos y continuidad del servicio, se ha obtenido similitud entre el logro y la meta, establecida en el 100%

PROYECCIÓN A LOS INDICADORES DE GESTIÓN PRÓXIMOS 5 AÑOS					
Indicador	2026	2027	2028	2029	2030
Cobertura del servicio %	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Rotación de cartera (días)	30	30	30	30	30
Ejecución de inversiones (%)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Eficiencia laboral (\$ por tonelada)	67,301	69,319.68	71,399	73,541	75,747
Disposición de residuos sólidos (%)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Continuidad del servicio (%)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

V. DIAGNÓSTICO COMERCIAL

- Usuario:** La prestación del servicio público domiciliario de aseo en el municipio de Sabaneta tuvo corte a diciembre de 2025, 60.526 suscriptores, usuarios que han venido creciendo en un promedio de 5% en los últimos años, la mayor población del municipio se encuentra en los estratos 3 y 4. La siguiente tabla muestra cómo se distribuyeron los suscriptores en el 2025.

PROYECCIÓN CRECIMIENTO DE USUARIOS EN LOS PRÓXIMOS 5 AÑOS					
ESTRATO	2026	2027	2028	2029	2030
Estrato 1	413	421	429	438	447
Estrato 2	15.214	15.518	15.828	16.145	16.468
Estrato 3	20.650	21.063	21.484	21.914	22.352
Estrato 4	20.386	20.794	21.210	21.634	22.067
Estrato 5	82	84	86	88	90
Estrato 6	4	4	4	4	4
Industrial	829	846	863	880	898
Comercial	4.049	4.130	4.213	4.297	4.383
Oficial	109	111	113	115	117
Total usuarios	61.736	62.971	64.230	65.515	66.826
Incremento usuario	1.210	1.235	1.259	1.285	1.311
Incremento %	5%	2%	2%	2%	2%

2. Sistema de tarifas

La Sociedad calcula los costos y las tarifas, teniendo en cuenta el marco tarifario establecido en la Resolución Cra 720 de 2015, en los que intervienen variables promedio del semestre anterior, las tarifas pueden variar conforme a la prestación del servicio, de los componentes en cada periodo, por el comportamiento de los índices establecidos por la CRA. Los índices de costos están sujetos a lo establecido en el artículo 125 de la Ley 142 de 1994. Las actualizaciones de costos están en el artículo 37 de la Resolución CRA 720 de 2015. Las variaciones presentadas obedecen a la aplicación de la Resolución CRA 822 de 2017, por lo que el municipio

se encuentra en el segmento 2, por la Resolución CRA 720 de 2015, y por lo ejecutado en el componente CLUS.

Aseo Sabaneta, en cumplimiento a las Resoluciones CRA 151 de 2001 y CRA 403 de 2006, allí menciona los costos de referencia y las tarifas vigentes para el servicio público domiciliario de aseo de Sabaneta, en la página web: <http://aseosabaneta.com/>

CLASIFICACIÓN USUARIOS		
TARIFAS RESIDENCIALES	URBANO 2024 (\$)	URBANO 2025 (\$)
ESTRATO 1	9.700,82	10.122
ESTRATO 2	19.755,46	20.605
ESTRATO 3	28.273,32	29.482
ESTRATO 4	34.105,13	35.543
ESTRATO 5	53.937,65	56.147
ESTRATO 6	61.307,49	63.734
PEQUEÑO PRODUCTOR INDUSTRIAL	60.106,58	62.271
PEQUEÑO PRODUCTOR COMERCIAL	69.353,75	71.851
PEQUEÑO PRODUCTOR OFICIAL	46.235,83	47.901
GRAN PRODUCTOR INDUSTRIAL	127.024,09	133.128
GRAN PRODUCTOR COMERCIAL	146.566,26	153.609
GRAN PRODUCTOR OFICIAL	97.710,84	102.406

3. Sistema de facturación

Los suscriptores del servicio público domiciliario de aseo reciben la facturación a través de Empresas Públicas de Medellín (EPM), en virtud del convenio de facturación conjunta suscrito entre Aseo Sabaneta S.A.S. E.S.P. y dicha entidad.

Este mecanismo se encuentra permitido en el artículo 147 de la Ley 142 de 1994, el cual permite la facturación conjunta de servicios públicos domiciliarios. En este sentido, la factura emitida cumple con los requisitos mínimos establecidos en la cláusula 16 del Anexo 1 de la Resolución CRA 768 de 2016.

4. Atención de PQRS

Por medio de nuestros canales de atención al usuario, se atendieron 2.843 peticiones, quejas y reclamos en la vigencia de 2025. En la siguiente tabla se discriminará por causal:

TRÁMITE	CAUSAL	# DE RADICACIONES
PETICIONES	CAPACITACIONES, CERTIFICADOS, SERVICIOS ESPECIALES DE RECOLECCIÓN Y SOLICITUDES DE INFORMACIÓN	2.216
QUEJAS	ASOCIADAS A LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO (CALIDAD, CONTINUIDAD, COMPORTAMIENTO DE NUESTRO PERSONAL ETC.)	284
RECLAMOS	ASOCIADOS A LA FACTURACIÓN DEL SERVICIO (TARIFAS INCORRECTAS, COBROS MÚLTIPLES)	343
RECURSOS	RECURSOS CON PRUEBA Y RECURSOS SIN PRUEBA	6
TOTAL		2.849

VI. RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

Con nuestro slogan: SOMOS MÁS QUE UNA EMPRESA DE ASEO, adelantamos programas de educación ambiental en 2025, se realizaron las siguientes actividades:

1. Promotores Ambientales

La Sociedad cuenta con dos promotores ambientales que su principal función es de pedagogía, con la premisa de formar nuevos usuarios. En 2025 para lograrlo llevaron a cabo 608 actividades con las cuales se lograron sensibilizar 10.584



2. Vigías Ambientales

Aseo Sabaneta tiene dos vigías, como principal objetivo es identificar infractores para ayudar a la Policía Nacional en la aplicación de sanciones correctivas. También, erradican puntos críticos de la ciudad. En el 2025 realizaron 326 actividades entorno a los puntos críticos y sensibilizaron a 1.031 personas.

Son los encargados de realizar rutas de aceite usado de cocina, inició finalizando 2024 y en el 2025 atendieron 23 barrios y recolectaron 288 litros.



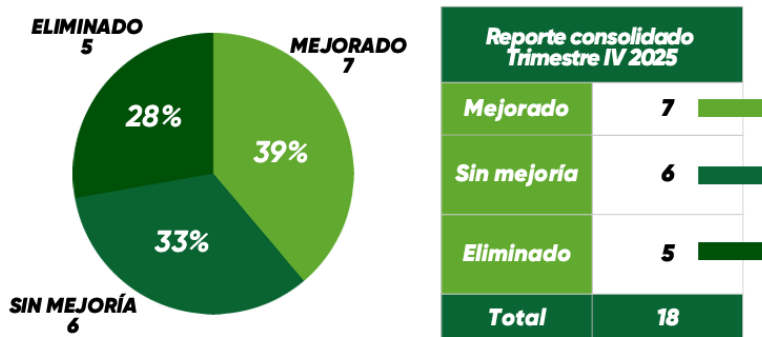


3. Gestión y erradicación de puntos críticos

Los puntos críticos son aquellos lugares donde se acumulan residuos sólidos, generando deterioro sanitario que conlleva la afectación de la limpieza del área, por la generación de malos olores, focos de propagación de vectores, y enfermedades, entre otros.

Hacer acciones para mitigar estos puntos es también rol de los vigías ambientales. A diciembre 31 de 2025, Sabaneta tuvo el siguiente balance:

CONSOLIDADO DE PUNTOS CRÍTICOS 2025



4. Programa de Manos a La Huerta

Aseo Sabaneta creó 18 huertas, estuvieron en 32 actividades asociadas a este programa como: visitas, socialización, creación, mantenimiento y 16 siembras.



5. Otras campañas medio ambientales

Junto a la Secretaría del Medio Ambiente se desarrollaron campañas medio ambientales, como relacionada a los plásticos de un solo uso.

De igual manera, con Instituto de Deportes de Sabaneta (INDESA), se donaron 2.000 uniformes a los deportistas sabaneteños para el zonal de la Baby Fútbol y para la Escuela Deportiva para disciplinas como: baloncesto, lucha, Voleibol, patinaje, tenis, atletismo, entre otras, quienes bajo la campaña: EN LA JUGADA CON EL RECICLAJE, los deportistas llevaron a cambio 1,5 toneladas de residuos y estos residuos aprovechables se les entregó a las empresas de reciclaje del municipio, Innovar Recicla y la Asociación de Recicladores de Sabaneta.



6. Jardinería: Embelleciendo zonas verdes

Se sembraron 1.443 nuevas plantas y realizaron el mantenimiento de 218 sectores en 59.848 m² entre La Barquereña, Caites, Calle Larga, Calle Nueva, CAM, Hospital, Las Vegas entre otros. Lavaron 14 sectores entre el Parque Principal y sus alrededores. Contamos con un vivero de más de 5.000 m².



VII. INFORMACIÓN FINANCIERA

1. Estados Financieros

Los estados financieros de propósito general constituyen una herramienta para suministrar información económica y financiera a los diferentes suscriptores interesados en la gestión de Aseo Sabaneta, facilitando así la toma de decisiones. Para que esta información sea de utilidad, los estados financieros deben elaborarse bajo criterios uniformes y compatibles, permitiendo entender y analizar la entidad frente a diferentes periodos.

La presente, establece los lineamientos bajo los cuales Aseo Sabaneta prepara y presenta los estados financieros, garantizando el cumplimiento de las disposiciones contables.

Se presentarán la situación financiera, el desempeño económico, los flujos de efectivo y la gestión desarrollada por la empresa, con el principal objetivo de brindar una información completa, confiable y útil.

Teniendo en cuenta lo anterior, Aseo Sabaneta, aplica la base contable de causación o devengo, los hechos económicos se reconocen en el momento en que ocurren, independientemente de la fecha en que se realice el pago o el recaudo. De esta manera, los activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos son registrados conforme a los criterios establecidos en el Marco Técnico Normativo vigente y en relación con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Como mínimo, al cierre de cada vigencia fiscal, es decir, a diciembre 31, la Sociedad elabora y presenta los siguientes estados financieros:

4. Estado de Situación Financiera
5. Estado de Resultados Integral
6. Estados de cambios en el patrimonio
7. Estados de flujos de efectivo

Aseo Sabaneta reconoce contablemente los ingresos derivados de la prestación del servicio público domiciliario de aseo aún cuando estos no hayan sido facturados o recaudados al cierre del periodo contable. Este procedimiento permite reflejar de manera más precisa la realidad financiera de la sociedad; existe un derecho exigible de recibir el pago correspondiente por los servicios efectivamente prestados.

Lo anterior, al cierre de la vigencia de 2025 quedaron registrados bajo el criterio de devengo los periodos correspondientes a octubre, noviembre y diciembre, reconociendo así el recaudo derivado de la prestación del servicio durante los meses mencionados.

1. Estados de Resultados Integral



ASEO SABANETA S.A.S. E.S.P.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
 Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
 (Expresado en pesos colombianos)

CONCEPTO	NOTA	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Ingresos de actividades Ordinarias	22	2,585,547,165	2,364,427,377
Costo de Ventas de Servicios	23	(1,659,755,021)	(1,089,103,044)
UTILIDAD BRUTA		925,792,144	1,275,324,333
Gastos de administración	24	(390,866,459)	(334,874,635)
Otros (gastos) / ingresos, neto	25	(6,808,893)	(8,516,747)
UTILIDAD OPERACIONAL		528,116,792	931,932,951
(Gastos) / ingresos financieros, neto	26	(1,251,367)	(1,104,130)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		526,865,425	930,828,821
Impuesto de renta	27	(192,683,293)	(327,038,536)
Impuesto diferido	27	(1,078,261)	(1,602,795)
UTILIDAD DEL EJERCICIO		333,103,871	602,187,490
OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Componentes de ORI que no se reclasificarán al resultado del periodo, neto de impuestos	28	43,148,400	12,901,824
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO		376,252,271	615,089,314

Las notas que lo acompañan son parte integral de los Estados Financieros.


Paula Sierra Vasquez
 Representante Legal
 (Ver Certificación Adjunta)


Maribel Duque Correa
 Contadora
 T.P. 258388-T
 (Ver Certificación Adjunta)


José Alejandro Villa Restrepo
 Revisor Fiscal
 T.P. 95879-T
 (Ver Certificación Adjunta)

1.2 Estado de Situación Financiera



ASEO SABANETA S.A.S. E.S.P.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Expresada en pesos colombianos)

ACTIVO	NOTA	Diciembre 2025	Diciembre 2024
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	108,474,824	40,254,143
Cuentas por cobrar por servicios públicos	8	6,833,100,719	6,550,748,230
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	9	512,194,447	1,057,491,457
Activos por impuestos corrientes	10	88,915,000	186,896,000
Inventarios	11	2,703,421	0
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		7,545,388,410	7,835,389,830
ACTIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por cobrar por servicios públicos	8	538,736,282	558,398,057
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	9	0	280,088,446
Propiedades, planta y equipo	12	414,976,394	371,323,839
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		953,712,676	1,209,810,341
TOTAL DEL ACTIVO		8,499,101,086	9,045,200,171
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	198,330,044	408,350,794
Cuentas por pagar con partes relacionadas	14	5,889,645,240	6,197,878,123
Pasivo por impuestos corrientes	15	30,610,000	317,231,308
Otros pasivos	16	711,884,326	1,008,089,886
TOTAL PASIVO CORRIENTE		6,830,469,610	7,931,550,112
PASIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	46,219,405	36,512,218
Cuentas por pagar con partes relacionadas	14	602,540,013	0
Otros pasivos	16	159,194,177	0
Pasivos por impuestos diferidos	17	26,163,261	16,688,002
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		834,116,856	53,200,220
TOTAL DEL PASIVO		7,664,586,466	7,984,750,332
PATRIMONIO			
Capital Suscrito y Pagado	18	75,000,000	75,000,000
Reservas Apropriadas	19	178,319,704	178,319,704
Otras participaciones en el patrimonio	20	175,040,462	131,892,062
Ganancias acumuladas	21	73,050,584	73,050,584
Utilidades del ejercicio	21	333,103,871	602,187,490
TOTAL PATRIMONIO		834,514,620	1,060,449,840
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		8,499,101,086	9,045,200,171

Las notas que lo acompañan son parte integral de los Estados Financieros.


Paula Sierra Vasquez
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)


Maribel Duque Correa
Contadora
T.P. 258388-T
(Ver Certificación Adjunta)


José Alejandro Villa Restrepo
Revisor Fiscal
T.P. 95879-T
(Ver Certificación Adjunta)

1.3 Estados de Flujo de Efectivo



ASEO SABANETA S.A.S. E.S.P.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en pesos colombianos)

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Utilidad del Ejercicio	333,103,871	602,187,490
Más cargos (créditos) que no implican movimiento de efectivo:		
Depreciación	7,892,843	9,610,380
Impuestos diferidos	1,078,261	1,602,795
Impuesto de renta	(295,872,308)	(830,105)
Utilidad neta depurada	46,202,667	612,570,560
Cambios en activos y pasivos relacionados con la operación		
Cuentas por cobrar servicios	(262,690,714)	(4,073,954,419)
Activos por impuestos corrientes	97,981,000	(35,200,000)
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	0	447,300
Inventarios	(2,703,421)	0
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	825,385,456	(303,987,298)
Pasivos por impuestos corrientes	9,251,000	(2,151,000)
Otros pasivos	(137,011,383)	563,135,438
Cuentas por pagar con partes relacionadas	294,307,129	3,384,102,982
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(200,313,563)	245,182,637
TOTAL EFECTIVO PROVISTO POR LA OPERACIÓN	670,408,171	390,146,200
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	Diciembre 2025	Diciembre 2024
TOTAL EFECTIVO PROVISTO POR INVERSIÓN	0	0
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Dividendos Pagados	(602,187,490)	(539,288,182)
TOTAL EFECTIVO PROVISTO POR FINANCIACIÓN	(602,187,490)	(539,288,182)
Incremento / (decremento) neto del efectivo y equivalentes de efectivo	68,220,681	(149,141,982)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	40,254,143	189,396,125
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	108,474,824	40,254,143

Las notas que lo acompañan son parte integral de los Estados Financieros.
(Cifras expresadas en pesos Colombianos)


Paula Sierra Vasquez
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)


Maribel Duque Correa
Contadora
T.P 258388-T
(Ver Certificación Adjunta)


José Alejandro Villa Restrepo
Revisor Fiscal
T.P 95879-T
(Ver Certificación Adjunta)

1.4 Estados de Cambios en el Patrimonio



ASEO SABANETA S.A.S. E.S.P.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en pesos colombianos)

CONCEPTO	Capital Suscrito y Pagado	Reservas	Otras Participaciones en el Patrimonio	Ganancias Acumuladas	Total Patrimonio
Nota	18	19	20	21	
Saldos al 31 de Diciembre de 2023	75,000,000	178,319,704	118,990,238	612,338,765	984,648,707
Adquisición en Acciones Propias	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	(539,288,182)	(539,288,182)
Utilidad Neta	0	0	0	602,187,490	602,187,490
Otros resultados integrales	0	0	12,901,824	0	12,901,824
Saldos al 31 de Diciembre e de 2024	75,000,000	178,319,704	131,892,062	675,238,074	1,060,449,840
Adquisición en Acciones Propias	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	(602,187,490)	(602,187,490)
Utilidad Neta	0	0	0	333,103,871	333,103,871
Otros resultados integrales	0	0	43,148,400	0	43,148,400
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	75,000,000	178,319,704	175,040,462	406,154,454	834,514,620

Las notas que lo acompañan son parte integral de los Estados Financieros.
(Cifras expresadas en pesos Colombianos)


Paula Sierra Vasquez
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)


Maribel Duque Correa
Contadora
T.P 258388-T
(Ver Certificación Adjunta)


José Alejandro Villa Restrepo
Revisor Fiscal
T.P 95879-T
(Ver Certificación Adjunta)

2. Indicadores Financieros

Liquidez

Liquidez	2025	2024
Activo Corriente/Pasivo Corriente	1.10	0.99
Capital de trabajo	2025	2024
Activo Corriente/Pasivo Corriente	714.918.800	96.160.282

Prueba acida	2025	2024
Activo Corriente- Inventario/Pasivo Corriente	1.10	0.99

Respaldo total o Liquidez general	2025	2024
Activo Corriente/Pasivo Corriente	1,11	1.13

Endeudamiento	2025	2024
Pasivo total/Activo total	0,90	0,88

Apalancamiento

Apalancamiento externo	2025	2024
Pasivo total/Patrimonio	9.18	7,53

Apalancamiento interno	2025	2024
Patrimonio/Pasivo total	0,11	0,13

Rentabilidad

Margen Bruto de Utilidad	2025	2024
Utilidad Bruta/ Ingresos Netos	36%	61%

Margen Operacional de Utilidad	2025	2024
Utilidad Bruta/ Ingresos Netos	25%	45%

Cobertura de Intereses	2025	2024
Utilidad Operacional/Costo por interes	N/A	N/A

Margen Neto de Utilidad	2025	2024
Utilidad Neta/Ingresos Netos	16%	29%

Rendimiento del patrimonio ROE	2025	2024
Utilidad Neta/Patrimonio	40%	57%

Rendimiento del Activo Total ROA	2025	2024
Utilidad Neta/Activo total	4%	7%

Rendimiento del Activo Total ROA	2025	2024
Utilidad Operacional/Activo total	6%	10%

Diagnóstico Financiero

EBITDA	2025	2024
Utilidad Operacional + Dep + Amortización	534.758.268	940.439.201

Depreciaciones	7.892.843	9.610.380
Amortizaciones		

Margen EBITDA	2025	2024
Ebitda/ Ingreso Operacional	21%	40%

VIII. METAS SERVICIO DE ASEO

ACTIVIDAD DEL SERVICIO DE ASEO	ASPECTO	OBJETIVO	LINEA BASE	INDICADORES	META	PLAZO	FUENTE
RECOLECCIÓN	Cobertura	Incrementar el número de suscriptores atendidos con el servicio de aseo	100%	Cobertura del servicio de recolección (%) = $\frac{\text{Total de suscriptores del servicio de aseo}}{\text{total suscriptores}} \times 100$	100%	Mensual	Orientaciones metodológicas para la formulación de meta en Agua Potable y Saneamiento Básico- Ministerio
	Calidad	Indicador de calidad del horario de recolección	100%	$IFR_{NA_i} = \frac{\sum_{j=1}^{n_{m}} NRR_{ij}}{(n_{m}/7) \times F_{CCU_i}} \times 100\%$	100%	Mensual	Artículo 56 de la Resolución 720
	Continuidad	Prestar el servicio de recolección en la frecuencia establecida durante todo el año	100%	$IFR_{NA_i} = \frac{\sum_{j=1}^{n_{m}} NRD_{ij}}{(n_{m}/7) \times F_{CCU_i}} \times 100\%$	100%	Mensual	Artículo 55 de la Resolución 720
TRANSPORTE	Cobertura	Incrementar el número de suscriptores atendidos con el servicio de aseo	100%	Cobertura del servicio de recolección (%) = $\frac{\text{Total de suscriptores del servicio de aseo}}{\text{total suscriptores}} \times 100$	100%	Mensual	
	Calidad	Mantener una flota actualizada	0%	Promedio de la flota de compactadores + número de años en que se supera la vida útil reconocida para cada turno >= año vigente	0%	Anual	Artículo 27 de la Resolución 720
BARRIDO Y LIMPIEZA DE VÍAS Y ÁREAS PÚBLICAS	Cobertura	Incrementar el número de Km de barrido	100%	(Total de kilómetros de vías barridas/Total de Kilómetros objeto de barrido del Municipio)*100	100%	Mensual	Modelo de regulación y construcción de indicadores para empresas de servicios
	Calidad	Verificar la calidad del barrido	100%	880	100%	Mensual	Anexo 3 Resolución 720
	Continuidad	Prestar el servicio de Barrido, limpieza de vías y áreas públicas en la frecuencia establecida durante el año	100%	$\left(1 - \frac{\sum (D_{i,j} \times U_{j,i})}{U_p \times D}\right) \times 100\%$	100%	Mensual	Resolución 12 de 1995

CORTE DE CÉSPED	Cobertura	Incrementar las áreas a corte de césped	100%	Cobertura del servicio de recolección (%)= (Total de suscriptores del servicio de aseo/total suscriptores)*100	100%	Mensual	Orientaciones metodológicas para la formulación de meta en Agua Potable y Saneamiento Básico- Ministerio
	Calidad	Verificar la calidad de corte de césped	100%	Número M2 ejecutados/Número M2 de Programadas	100%	Mensual	
	Continuidad	Prestar el servicio de corte de césped con el cronograma establecido durante el año	100%	$\frac{[1 - \sum(D_i - U_i)]}{U_p \times D} \times 100\%$	100%	Mensual	Resolución 12 de 1995

ELABORÓ	REVISÓ
	
Laura Sofía Molina Salazar	Carlos Mario Gutierrez Bayona



JRT (Jul 21, 2026 09:43:36 CDT)

JOSE RICARDO TRUJILLO TOBAR
Representante Legal Suplente

Lesly Teller Gamero